

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА НИЖНЕГО НОВГОРОДА Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Школа № 60»

603135, город Нижний Новгород, проспект Ленина, дом 55, корпус 3 тел. (831) 252 78 07, факс (831) 252 79 36 e-mail: s60_nn@mail.52gov.ru

Утверждено приказом директора № 001/1-о от 09.01.2025г. А.М.Спекторский

ПОЛОЖЕНИЕ о реализации программы (системы) наставничества в МБОУ «Школа № 60»

1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, порядок внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность общеобразовательным, ПО дополнительным общеобразовательным программам (далее Целевая модель наставничества) в образовательной организации, права и обязанности наставников и наставляемых, куратора внедрения Целевой модели наставничества.
- Целевая модель наставничества реализуется на основании Распоряжения 1.2. Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019, Распоряжения Губернатора Нижегородской области № 459-р от 24.03.2020, приказа ми+іистерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области № 316-01-63-915/20 от 20.05.2020 «О внедрении методологии (Целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования», приказа департамента образования администрации города Нижнего Новгорода от 17.08.2020 № 429 «О внедрении в работу образовательных организаций города Нижнего Новгорода методологии (целевой модели) наставничества», приказа управления образования администрации Ленинского района города Нижнего Новгорода от 19.08.2020 № 104 «О внедрении в работу образовательных организаций Ленинского района города Нижнего Новгорода методологии (целевой модели) наставничества», а также в целях реализации федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого ребенка»,

«Молодые профессионалы» национального проекта «Образование».

1.3. Основные термины и понятия, применяемые в настоящем Положении:

Целевая модель наставничества — система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации системы наставничества в образовательной организации.

Наставничество — универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимополезное общение, основанное на доверии и партнерстве.

Форма наставничества — способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой потребностями наставляемых, конкретными целями и задачами наставнической пары или группы.

Наставляемый — участник наставнической пары или группы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. Наставляемым может стать любой обучающийся по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, а также молодой специалист и любой педагог, изъявивший желание.

Наставник — участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении личностного и профессионального результата, обладающий опытом и навыками, необходимыми для повышения уровня компетенций и самореализации наставляемого. Наставниками могут быть обучающиеся образовательной организации, выпускники, представители родительского сообщества, педагоги и специалисты образовательной организации или иных предприятий и организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации Целевой модели наставничества в части профессионального самоопределения обучающихся.

Куратор — специалист МБОУ «Школа № 60», который осуществляет организационное, аналитическое, информационное сопровождение реализации системы наставничества.

Метакомпетенции — «гибкие» навыки, позволяющие формировать новые знания и компетенции. Например, способность к самообразованию и саморазвитию, коммуникативные навыки, эмоциональный интеллект, критическое мышление и др.

Дорожная карта — универсальный наглядный пошаговый инструмент планирования по развитию проекта/организации/стратегии и т.д. с обозначением основных этапов, сроков, мероприятий по достижению ключевых показателей в краткосрочной или долгосрочной перспективе.

Медиаплан — инструмент для организации системного и последовательного информационного сопровождения события через размещение контента на определенных информационных ресурсах. Контент

— информационное наполнение медиаресурса. Формы контента: пресс-релиз (за 3-5 дней до события), пост-релиз (в течение 1 дня после организации события), дайджест, альбом фотографий, плейлист (тематическая музыкальная подборка), образовательные лонгриды (посты/статьи более 2000 знаков) и др.

2. Цель и задачи

- 2.1. Целью реализации Целевой модели наставничества в образовательной организации является создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников, в том числе молодых специалистов МБОУ «Школа № 60».
 - 2.2. Задачи внедрения Целевой модели наставничества:
- улучшение показателей МБОУ «Школа № 60» в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
- подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями

которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;

- раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;
- создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.
 - 3. Механизм реализации программы (системы) наставничества
- 3.1. Для реализации системы наставничества формируется рабочая группа из числа привлеченных специалистов и педагогических работников МБОУ «Школа N 60».
- 3.2. Рабочая группа осуществляет следующие функции:
- разработка и реализация Дорожной карты по внедрению Целевой модели наставничества;
- организационное и методическое сопровождение работы наставнических пар и групп;
- организация аналитической и информационной работы через разработку медиаплана в рамках компетенций;
- организация отбора и обучения наставников;
- осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества;
- формирование наставнических пар и групп;
- осуществление своевременной и систематической отчетности;
- проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программы (системы) наставничества в образовательной организации;
- участие в муниципальных/региональных/федеральных образовательных событиях, направленных на повышение профессиональных компетенций в части реализации системы наставничества;
- обеспечение формирования баз данных наставников и наставляемых, а также лучших практик наставничества по форме (Приложение № 1).
- 3.3. Система наставничества реализуется через организацию работы в наставнических парах или группах (по выбору) по следующим формам:
 - «ученик-ученик»;
 - «учитель-учитель»;
 - «учитель-ученик»;
 - «работодатель-ученик»;
 - «студент-ученик».

Организация работы по данным формам в каждой наставнической паре или группе предполагает решение индивидуальных конкретных задач и потребностей наставляемого, исходя из ресурсов наставника, определенных в ходе предварительного анализа.

3.4. Мониторинг и оценка результатов реализации системы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о реализации Целевой модели наставничества в МБОУ «Школа № 60» и организуется 1 раз в полгода до 20 декабря и до 20 мая ежегодно. Ежегодно в срок не позднее 30

декабря в региональный наставнический центр направляется информация о количестве участников программы (системы) наставничества по соответствующей форме федерального статистического наблюдения.

- 3.5. При организации работы наставнической группы наставником и наставляемым в обязательном порядке заполняется согласие на обработку персональных данных (Приложение №2) и соглашение между наставником и наставляемым (Приложение № 3). Копия данного соглашения хранится в образовательной организации, на базе которой внедряется Целевая модель наставничества. В случае, если участники или один из участников наставнической пары несовершеннолетние, то соглашение заключается родителем (законным представителем) несовершеннолетнего.
- 3.6. Информационная поддержка системы наставничества осуществляется через размещение информации на официальном сайте и в группе в социальной сети «ВКонтакте» МБОУ «Школа № 60» в соответствии с разработанным медиапланом. Обновление информации на ресурсах осуществляется по необходимости.

4. Функции куратора внедрения Целевой модели наставничества

- 4.1. Куратор назначается решением руководителя МБОУ «Школа № 60».
- 4.2. Куратором может быть назначен любой пелагогический административный работник из числа специалистов МБОУ «Школа № 60». Также куратором может стать представитель организации — партнера МБОУ «Школа № 60», представитель некоммерческой организации, организации любой формы собственности, чья деятельность связана с реализацией программ наставничества, волонтерской деятельностью, образованием И воспитанием обучающихся предоставлением справки о наличии (отсутствии) судимости и (или) факта уголовного преследования либо о прекращении уголовного преследования по реабилитирующим основаниям в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации.
- 4.3. Куратор выполняет следующие задачи:
- сбор и работа с базой наставников и наставляемых;
- организация обучения наставников, в том числе привлечение экспертов для проведения обучения;
- контроль за организацией мероприятий Дорожной карты внедрения Целевой модели наставничества;
- участие в оценке вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества;
- мониторинг реализации и получение обратной связи от участников.

5. Права и обязанности наставника

- 5.1. Наставник обязан:
- разрабатывать индивидуальный план (Приложение №4) комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- участвовать в реализации Дорожной карты в рамках компетенции;
- регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;
- оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому;
- предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
 - способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации;
 - внимательно и уважительно относиться к наставляемому.
 - 5.2. Наставник имеет право:
 - способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым;

- совместно с куратором определять формы работы с наставляемым;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- вносить предложения куратору и руководителю образовательной организации по внесению изменений в Дорожную карту;
- привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

6. Права и обязанности наставляемого

6.1. Наставляемый обязан:

- регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;
- выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;
- внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.
 - 6.2. Наставляемый имеет право:
- вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к руководителю образовательной организации о замене наставника.

7. Заключительные положения

- 7.1. Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения руководителем образовательной организации и действует бессрочно.
- 7.2. В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами на региональном и федеральном уровнях и вновь принятыми локальными нормативными актами.

Форма ведения базы наставляемых МБОУ «Школа Ns 60»

No	ФИО	Контактные	Год	Цель	Срок	ФИО	Форма	Место	Результаты	Ссылка на
п/п	наставляемо	данные	рождения	(исходя иэ	реализац	наставника	наставничес	работы/уче	реализации	обратную
	го			потребнос	ии		тва	бы	комплекса	связь
				тей	комплекс			наставника	мероприятий	наставляемою
				наставляе	a					
				мого)	меропри					
					ятий					
					дата					
1	Иванова	890912345 67	01.01.20 05	Привлечени е к	12.02.2020	Петрова	Учитель-	МБОУ «Школа	Наставляемыи был	
	Мария	sst@mail.r		участию в	12.09.202	Ирина	ученик	№ 60»	подготовлен к	ссылка на
	Сергеевн	u		трех	0	Николаев			участию в трех	Интернет-
	a			проектах		на			конкурсных	ресурс, где
				тематическ					проектах от	размещена
				их					Российского	обратная
				партнеров					движения	связь
				ВДЦ					школьников.	наставляемо
				«Смена»					По итогам	ю от
				с целью					участия одержал	участия в
				прохожде					победу в проекте	программе
				ния					«РДШ -	наставничес
				конкурсно					территория	тва и
				ю отбора					самоуправления»,	информация
				на					став обладателем	0
				получение					бесплатной	достигнуты
				бесплатно					путевки в ВДЦ	X
				й путевки					«Смена» с	результатах
				в ВДЦ					01.08.2020 по	
				«Смена»					14.08.2020	
									на смену	
									«РДШ -	
									территория	
									самоуправле	
									«RNH	

Форма ведения базы наставников МБОУ «Школа № 60»

№ п/п	ФИО аставника	Контактн ые данные	Место работы/уч ебы наставник а	Основные компетен ции, достижен ия, интересы наставник	Срок реализац ии комплекс а мероприя тий	ФИО наставляем ых	Форма наставниче ства	Место работы/уче бы наставляем ых	Результаты реализации комплекса мероприятий	Ссылка на обратную связь наставляем ого
				a	(дq.мм.гг - дд.мм.гг)					
					раза вы	пускников				
		аза наставни	ков от прелі	 приятий и орган		 ом числе общ	ественных и	 некоммерчес	ких организаций)	
			пов от предп	ipiniiiii ii opi di	insulatin (b 10	1110,10 0011	Сотронных и		ATTEN OPT WITH DUILLING	
				База наста	двников из ч	исла активны	іх педагогов		<u> </u>	
			База наст	гавников из чис.	ла других ка	гегорий (обуч	чающиеся, ро	дители и др.)		
1	Петрово	8000765421	MEOV	Наставини		Мрацова		MEOV	Настариядын т	Зпест постоя
H	Петрова Ирина Николаев на	890976543 21 nnt@mail. ru	МБОУ «Школ а № 60»	Наставник обладает организаторс кими компетенция ми, является победителем и призером в таких конкурсах, как (перечислить). Сфера интересов наставника: проектная деятельность, фотография,	12.02.202 0- 12.09.202 0	Иванова Мария Сергеевн а	Учитель- ученик	МБОУ «Школа № 60»	Наставляемый был подготовлен к участию в трех конкурсных проектах от Российской движения школьников. По итогам участия одержал победу в проекте «РДШ — территория самоуправления », став обладателем бесплатной путевки в ВДЦ «Смена» с	Здесь дается ссылка на Интернетресурс, где размещена обратная связь наставляем ою от участия в программе наставниче ства и информаци я о достигнуты х результатах

		медиа (информация берется из анкеты)			01.08.2020 по 14.08.2020 на смену «РДШ — территория самоуправления»	

Приложение №2 к Положению

Директору МБОУ «Школа № 60» (г. Нижний Новгород, пр. Ленина, д.55/3) (дале
— Организация) от
проживающего по адресу
паспорт серии
выдандата выдачи
Согласие на обработку персональных данных Я,, являюсь
родителем несовершеннолетнего в возрасте старше 14 лет, малолетнего (нужное
подчеркнуть)
реализации методологии (Целевой модели) наставничества обучающихся организаций,
осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным,
дополнительным общеобразовательным программам (далее - Целевая модель
наставничества), в соответствии с требованиями ст.9 Федерального закона от 27.07.2006
№ 152-ФЗ «О персональных данных» даю свое согласие на обработку моих, моего
ребенка персональных данных в целях организации тематических мероприятий,
информационного сопровождения и ведения реестра участников Целевой модели
наставничества.
Перечень моих персональных данных, передаваемых Организации на обработку:
- сведения о документах, удостоверяющих личность участника мероприятий
Целевой модели наставничества (свидетельство о рождении и/или паспорт);
- сведения об анкетных и биографических данных;
- сведения о составе семьи;
- сведения о месте проживания;
- домашний телефон;
- место работы или учебы членов семьи и родственников;
- сведения о документах о получении образования.
Я даю согласие на обработку Организацией персональных данных, то есть
совершение, в том числе, следующих действий: обработки (включая сбор, систематизацию
накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование.
обезличивание, блокирование, уничтожение персональных данных), а также на
публикацию видео-, фотоизображений моего ребенка с его фамилией, именем, отчеством
наименованием образовательной организации, проходящий в рамках мероприятий
Организации, в официальных группах Организации, созданных в социальных сетях в
Интернете и на официальных сайтах Организации, при этом общее описание
вышеуказанных способов обработки данных приведено в Федеральном законе от
27.07.2006 № 152-ФЗ, а также на передачу такой информации третьим лицам в случаях
установленных нормативными документами вышестоящих органов и законодательством.
Настоящее согласие действует бессрочно.
Настоящее согласие может быть мной отозвано в любой момент.
В случае неправомерного использования предоставленных данных согласие
отзывается моим письменным заявлением.
Я по письменному запросу имею право на получение информации, касающейся
обработки моих, моего ребенка персональных данных (в соответствии с п.4 ст.14
Федерального закона от 27.07.2006 № 152-Ф3).
«»20г.

Подпись

ОИФ

персональных данных мне разъяснены.		
«»20г	Подпись	ФИО
Подпись ответственного лица		
за обработку персональных данных: _ организации		удника образовательной
Директору МБОУ «Школа № 60» (г. Ни	ижний Новгород, пр	Ленина, д.55/3) (далее —
Организация) от		проживающего п
адресу		паспорт серии
	N_o	выдан
	дата выдачі	и и
Conveyed we obtack		
_	ботку персональных	
		, являю
совершеннолетним, несовершеннолетни		, ,
участником мероприятий в рамках	•	
наставничества обучающихся орга		
деятельность по общеобразовательн		_
программам (далее - Целевая модель на	ставничества), в соотв	ветствии с требованиями с
Федерального закона от 27.07.2006 М	2 152-ФЗ «О персон	нальных данных» даю се
согласие на обработку моих персонали	ьных данных в целях	с организации тематическ
мероприятий, информационного сопро	вождения и ведения	реестра участников Целев
модели наставничества.	•	- · ·
• •		

Перечень моих персональных данных, передаваемых Организации на обработку:

- сведения о документах, удостоверяющих личность участника мероприятий Организации (свидетельство о рождении и/или паспорт);
 - сведения об анкетных и биографических данных;
 - сведения о составе семьи;
 - сведения о месте проживания;
 - домашний телефон;
 - место работы или учебы членов семьи и родственников;
 - сведения о документах о получении образования.

Я даю согласие на обработку Организацией персональных данных, то есть совершение, в том числе, следующих действий: обработки (включая сбор, систематизацию, накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование, обезличивание, блокирование, уничтожение персональных данных), а также на публикацию моих видео-, фотоизображений в официальных группах Организации, созданных в социальных сетях в Интернете и на официальных сайтах Организации, при этом общее описание вышеуказанных способов обработки данных приведено в Федеральном законе от 27.07.2006 N 152-ФЗ, а также на передачу такой информации третьим лицам в случаях, установленных нормативными документами вышестоящих органов и законодательством.

Настоящее согласие действует бессрочно.

Настоящее согласие может быть мной отозвано в любой момент.

В случае неправомерного использования предоставленных данных согласие отзывается моим письменным заявлением.

Я по письменному запросу имею право на получение информации, касающейся

«»		Подпись	ФИО
Полтвер	жлаю. что ознаком	илен(а) с положениям	и Фелерального зак
		\ <i>\</i>	, , I
_		ых данных», права и об	язанности в области
27.07.2006 № 152		, <u>*</u>	язанности в области
27.07.2006 № 152 персональных да	2-Ф3 «О персональн анных мне разъясне	ны.	
27.07.2006 № 152	2-Ф3 «О персональн анных мне разъясне	, <u>*</u>	язанности в области ФИО

СОГЛАШЕНИЕ о сотрудничестве между наставником и наставляемым

г. Нижний	Новгород		«»	20r.
Данное	соглашение	устанавливает	отношения	между (далее
	Наставник/родитель	(законный	представитель)	Наставника), и
совместно и Целевой м образователь	Наставляемый/родименуемые «Сторонымодели) наставничесь вательным программать № 60» (далее — С	і», в связи с их ства обучающих ь по общео ам (далее— Цел	участием в реализ кся организаций, бразовательным,	ации методологии осуществляющих дополнительным

1. Предмет соглашения

- 1.1. Стороны договорились об участии в реализации Целевой модели наставничества через организацию комплекса мероприятий в рамках деятельности наставнической пары (группы).
 - 1.2. Стороны определили следующие задачи:
- повышение уровня профессиональных и надпрофессиональных компетенций наставляемого;
- повышение уровня социальной адаптации наставляемого в коллективе;
- трансляция личного, профессионального опыта, знаний, умений и навыков наставника;
 - повышение уровня мотивации к самообразованию у наставляемого.

2. Права и обязанности Сторон

- 2.1. Наставник обязан:
- 2.1.1. Разрабатывать индивидуальный план комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы.
- 2.1.2. Участвовать в реализации Дорожной карты внедрения Целевой модели наставничества образовательной организации (далее Дорожная карта) в рамках компетенции.
- 2.1.3. Регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников.
 - 2.1.4. Оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому.

- 2.1.5. Предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора.
- 2.1.6. Способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации.
 - 2.1.7. Внимательно и уважительно относиться к наставляемому.
 - 2.2. Наставник имеет право:
- 2.2.1. Способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым.
- 2.2.2. Совместно с куратором определять формы работы с наставляемым.
- 2.2.3. принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации.
- 2.2.4. Вносить предложения куратору и руководителю образовательной организации по внесению изменений в Дорожную карту.
- 2.2.5. Привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.
 - 2.3. Наставляемый обязан:
- 2.3.1. Регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом.
- 2.3.2. Выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником.
- 2.3.3. Внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.
 - 2.4. Наставляемый имеет право:
- 2.4.1. Вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы.
- 2.4.2. Принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации.
- 2.4.3. В индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам.
- 2.4.4. При невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к директору образовательной организации о замене наставника.

3. Заключительные положения

- 3.1. Настоящее соглашение заключено Сторонами в форме бумажного документа в двух экземплярах, по одному экземпляру для каждой из Сторон.
- 3.2. Расторжение настоящего Соглашения осуществляется по соглашению Сторон.
- 3.3. Расторжение настоящего Соглашения в одностороннем порядке осуществляется в случае систематического нарушения условий п.2 настоящего Соглашения.
- 3.4. Настоящее Соглашение вступает в силу со дня его подписания и действует на протяжении _______месяцев.
- 3.5. По истечении срока действия Соглашения, срок может быть продлен по взаимному соглашению сторон.

4. Подписи Сторон

Наставник/родитель представитель) На		Н		оодитель (законный вь) Наставляемого	
				<i></i>	
(подпись) (ра	сшифровка		(подпись)	(расшифровка	

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Школа N_{2} 60»

Утверждаю Индивидуальный план (комплекс мероприятий работы наставнической пары/группы

а ках организации

Образовательная о	рганизация: М	БОУ «Ц	Ікола № 60»	>		
Форма наставниче	ества:					
ФИО наставника:						
ФИО наставляемь						
	и Целевой	модели	наставниче	ества в	данной	наставнической
Наименование	Содержани	e	Сроки	Формат		Результат
компетенций/,	деятельност	и		(очный/		
которые				дистанці	ионный)	
необходимо						
сформировать,						
развить						
·						